



UNIVERSITAS SANATA DHARMA

KEPUTUSAN REKTOR

Nomor: 041a/Rektor/I/2024

tentang

ADENDUM RENCANA STRATEGIS UNIVERSITAS SANATA DHARMA 2023-2027 BERUPA DIFERENSIASI MISI UNIVERSITAS SANATA DHARMA

REKTOR UNIVERSITAS SANATA DHARMA

- Menimbang:
- a. bahwa Rencana Strategis (Renstra) Universitas Sanata Dharma 2023-2027 telah ditetapkan sebagai pedoman pengembangan institusi;
 - b. bahwa dalam menghadapi dinamika perubahan global dan perkembangan pendidikan tinggi, diperlukan penajaman strategi institusi melalui diferensiasi misi yang berfokus pada keunggulan dan optimalisasi sumber daya;
 - c. bahwa Universitas Sanata Dharma telah menyusun dokumen “Diferensiasi Misi Universitas Sanata Dharma” sebagai hasil evaluasi diri dan perencanaan strategis berdasarkan Statuta dan Renstra 2023-2027;
 - d. bahwa agar dokumen tersebut memiliki kekuatan hukum dan menjadi acuan resmi dalam penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi, perlu ditetapkan dengan Surat Keputusan Rektor.
- Mengingat:
1. Statuta Universitas Sanata Dharma 2021.
 2. Rencana Strategis Universitas Sanata Dharma Tahun 2023–2027.

MEMUTUSKAN

Menetapkan:

- Pertama : Menetapkan Adendum Rencana Strategis Universitas Sanata Dharma 2023-2027 berupa **Diferensiasi Misi Universitas Sanata Dharma** sebagaimana tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan ini.
- Kedua : Diferensiasi Misi Universitas Sanata Dharma sebagaimana dimaksud pada Diktum Pertama menjadi:
- a. pedoman dalam perencanaan, pelaksanaan, dan pengembangan Tridharma Perguruan Tinggi;
 - b. acuan dalam penyusunan Rencana Operasional Tahunan;
 - c. dasar pengembangan sistem penjaminan mutu internal (SPMI);



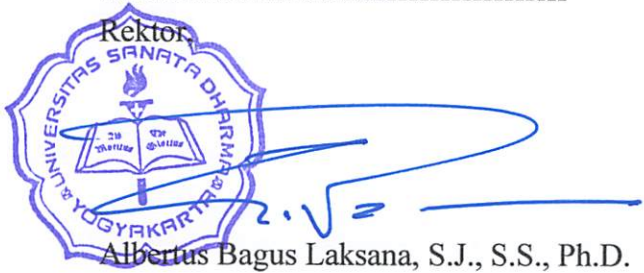
UNIVERSITAS SANATA DHARMA

- Ketiga : Pernyataan diferensiasi misi Universitas Sanata Dharma yang ditetapkan adalah sebagai berikut:
“Menjadi universitas yang unggul dalam pendidikan dan penelitian melalui penyelenggaraan program studi yang tanggap zaman, yang mendidik mahasiswa dalam formasi integral agar menjadi pribadi tangguh dan berperan secara lokal dan global, dan pengembangan pusat riset yang kontekstual, interdisipliner, dan berdaya ubah.”
- Keempat : Seluruh unit kerja di Universitas Sanata Dharma wajib mengacu dan mengimplementasikan dokumen diferensiasi misi dalam pelaksanaan program kerja masing-masing.
- Kelima : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Yogyakarta

Pada tanggal : 31 Januari 2024

Rektor



Albertus Bagus Laksana, S.J., S.S., Ph.D.

DOKUMEN DIFERENSIASI MISI UNIVERSITAS SANATA DHARMA

Penetapan Diferensiasi Misi Universitas Sanata Dharma

Latar Belakang

Universitas Sanata Dharma memahami bahwa perguruan tinggi hendaknya bertujuan mengembangkan dan menghasilkan ilmu pengetahuan baru serta menyiapkan lulusannya untuk memasuki dunia nyata, selain itu pendidikan tinggi seharusnya juga memberikan kontribusi yang lebih ideal bagi peningkatan kesejahteraan masyarakat. Perguruan tinggi di Indonesia betugas melaksanakan tridharma perguruan tinggi mencakup pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengembangan, dan pengabdian kepada masyarakat. Tingkat perkembangan, aspirasi, lokasi geografis, potensi, dan sumber daya suatu perguruan tinggi perlu dipahami oleh perguruan tinggi sehingga dirinya dapat secara realistis melakukan pengaturan mengenai pelaksanaan tridharma perguruan tinggi yang lebih fleksibel. Perguruan tinggi sebaiknya memiliki ruang untuk memilih fokus tridharmanya sehingga mampu mengoptimalkan sumber daya yang dimiliki, meningkatkan relevansi dengan kebutuhan pemangku kepentingan eksternalnya, dan menajamkan strategi keunggulannya.

Universitas Sanata Dharma lahir dari kepedulian Serikat Yesus dan para rekan untuk berpartisipasi dalam usaha melindungi dan meningkatkan martabat manusia serta warisan budaya melalui **pendidikan, penelitian, dan pelayanan kepada masyarakat setempat, nasional, dan internasional**. Didorong oleh keinginan untuk mencari, menemukan, dan mengungkapkan pemahaman yang semakin mendalam tentang semesta dan kehidupan, Universitas Sanata Dharma sebagai masyarakat akademik melaksanakan **penelitian** untuk mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni; meningkatkan mutu **pengajaran**; dan memberikan **pelayanan kepada masyarakat** agar tercipta tatanan kehidupan yang lebih manusiawi. Perkembangan zaman selalu ditandai oleh perubahan, bahkan disrupsi. Konsekuensi logis dari perubahan itu adalah diperlukannya berbagai penyesuaian dalam kehidupan manusia, termasuk di dalamnya bidang pendidikan, lebih khusus lagi pendidikan tinggi. Universitas Sanata Dharma sedang berada dalam fase perjalanan baru sesudah berakhirnya Rencana Strategis 2018-2022 dan pandemi COVID-19 mereda. Sebagai sebuah institusi Pendidikan tinggi, USD perlu melakukan perencanaan dalam menanggapi perubahan-perubahan mendasar ini. Perencanaan ini terkait dengan tujuan, sasaran, strategi, program, dan kegiatan untuk periode lima tahun ke depan yang disesuaikan dengan jati diri, visi dan misi, serta nilai-nilai dasar USD. Tahun 2023 ini, USD telah melakukan evaluasi terhadap ketercapaian target renstra USD 2018-2022 serta evaluasi diri berdasar kondisi terkini serta menyusun renstra USD 2023-2027. Hasil evaluasi diri menunjukkan perlunya USD meneguhkan diferensiasi misi institusi yang dapat menjadi strategi realistis untuk pencapaian sasaran jangka menengah dan jangka panjang institusi.

Landasan

Penetapan diferensiasi misi USD berlandaskan pada:

1. Statuta USD,
2. Renstra USD 2023-2027, dan
3. Permendikbudristek No. 53 tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.

Tujuan

Penetapan diferensiasi misi USD bertujuan:

1. optimalisasi sumber daya USD,
2. peningkatan relevansi dengan kebutuhan eksternal USD, dan
3. penajaman strategi pencapaian sasaran USD.

Diferensiasi Misi Universitas Sanata Dharma

Bahwa dalam Mukadimah Statuta Universitas Sanata Dharma (USD) dinyatakan bahwa USD lahir dari kepedulian Serikat Yesus dan para rekan untuk berpartisipasi dalam usaha melindungi dan meningkatkan martabat manusia serta warisan budaya melalui **pendidikan, penelitian, dan pelayanan kepada masyarakat setempat, nasional, dan internasional**. Didorong oleh keinginan untuk mencari, menemukan, dan mengungkapkan pemahaman yang semakin mendalam tentang semesta dan kehidupan, Universitas Sanata Dharma sebagai masyarakat akademik melaksanakan **penelitian** untuk mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni; meningkatkan mutu **pengajaran**; dan memberikan **pelayanan kepada masyarakat** agar tercipta tatanan kehidupan yang lebih manusiawi. Melalui ketentuan pada **Pasal 3 Ayat (6)**, USD berupaya mewujudkan pengembangan dimensi kemanusiaan setinggi-tingginya dalam kegiatan **penelitian, perkuliahan/pelatihan, dan pelayanan**. Pada Ayat (7) ditegaskan bahwa Universitas berkewajiban **mempertahankan pendidikan guru** sebagaimana diamanatkan Pater Jenderal Serikat Yesus saat mengizinkan perubahan IKIP Sanata Dharma menjadi Universitas Sanata Dharma. Selain itu ditetapkan juga pada Ayat (8) bahwa dalam menanggapi kebutuhan-kebutuhan masyarakat yang dinamis, pendidikan guru dapat diperluas sehingga menghasilkan **konselor, pelatih, penyuluh, dan penggerak/pendamping masyarakat**.

Lebih lanjut ditetapkan pada Renstra USD 2023-2027 bahwa Sasaran Jangka Panjang USD yakni pada tahun 2045 USD menjadi universitas yang unggul dalam **pendidikan dan penelitian** melalui pengembangan program studi yang tanggap zaman, yang mendidik mahasiswa dalam formasi integral agar menjadi pribadi tangguh dan berperan secara lokal dan global, dan pengembangan pusat riset yang kontekstual, interdisipliner, dan berdaya ubah. Sasaran ini merupakan misi yang menjadi target capaian USD di masa mendatang. Penetapan misi ini membawa konsekuensi pada berbagai aspek terutama penetapan program kegiatan beserta indikator ketercapaian targetnya. Untuk mencapai misi jangka panjang tersebut, ditempuh jalan dengan indikator capaian jangka menengah yakni pada tahun 2030, USD menjadi universitas yang unggul secara nasional lewat institusi dan program studi yang terakreditasi unggul dan internasional, prodi-prodi yang tanggap zaman, lulusan yang menjadi pribadi tangguh dan berperan secara lokal dan global (*global citizen*). Pencapaian sasaran jangka menengah diupayakan melalui penetapan sasaran jangka pendek 2023-2027 beserta indikator kinerja utama tridharma sebagai berikut:

A. Bidang Pendidikan

Sasaran:

1. Terwujudnya pedoman akademik dan kurikulum yang adaptif dan kontekstual berbasis *Outcome-Based Education* (OBE)
2. Terwujudnya proses pembelajaran yang akuntabel, transparan, kritis, dan berwawasan *Higher Order Thinking Skills* (HOTS)
3. Terwujudnya lulusan yang memiliki karakter *Competence, Conscience, Compassion, Commitment* (4C)
4. Terlaksananya proses evaluasi pembelajaran yang akuntabel

Indikator Kinerja Utama:

1. Persentase program studi terakreditasi peringkat Unggul
2. Persentase program studi yang menerapkan kurikulum OBE
3. Persentase mata kuliah yang menghadirkan praktisi pada proses pembelajaran
4. Tingkat kepuasan pengguna lulusan
5. Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap proses pembelajaran

B. Bidang Penelitian

Sasaran:

1. Terbaruinya regulasi dan kebijakan penelitian
2. Meningkatnya hasil penelitian dan publikasi bertema *Universal Apostolic Preferences* (UAP)
3. Meningkatnya publikasi pada jurnal terakreditasi Dikti dan jurnal internasional bereputasi
4. Meningkatnya hasil penelitian kolaboratif dengan perguruan tinggi lain dan DUDI di tingkat nasional maupun internasional
5. Meningkatnya jumlah karya berHKI dan ber-paten

Indikator Kinerja Utama:

1. USD merupakan kluster penelitian Utama berdasar klusterisasi Kementerian Bidang Pendidikan Tinggi
2. Persentase penelitian yang mengangkat isu dan tema UAP
3. Jumlah publikasi pada jurnal nasional terakreditasi dan internasional bereputasi
4. Jumlah penelitian interdisipliner/kolaboratif dengan mitra nasional dan internasional
5. Jumlah luaran penelitian berupa HKI dan paten

C. Bidang Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)

Sasaran:

1. Meningkatnya kapasitas dosen dalam bidang PkM
2. Meningkatnya kualitas program PkM
3. Meningkatnya kualitas tata kelola program PkM

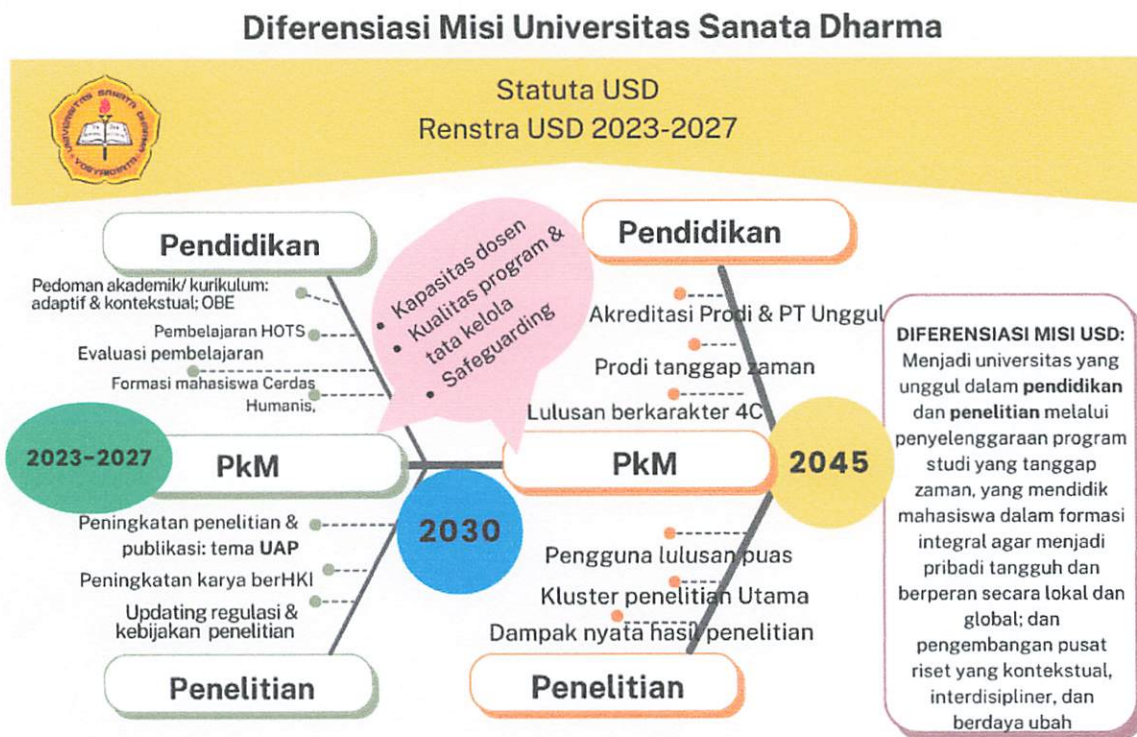
Indikator Kinerja Utama:

1. Jumlah dosen yang terlibat aktif dalam kegiatan PkM
2. Jumlah program PkM bertema UAP
3. Tingkat kepuasan mitra terhadap pelaksanaan PkM

Pernyataan diferensiasi misi USD, yakni:

"Menjadi universitas yang unggul dalam pendidikan dan penelitian melalui penyelenggaraan program studi yang tanggap zaman, yang mendidik mahasiswa dalam formasi integral agar menjadi pribadi tangguh dan berperan secara lokal dan global, dan pengembangan pusat riset yang kontekstual, interdisipliner, dan berdaya ubah"

Diferensiasi misi USD tersebut digambarkan pada diagram berikut:



Gambar 1. Diagram upaya pencapaian diferensiasi misi USD melalui pelaksanaan penelitian, peningkatan mutu pengajaran, dan pemberian layanan kepada Masyarakat

Misi dijalankan melalui penyelenggaraan program kerja yang dituangkan dalam Rencana Operasional Tahunan mulai tahun 2023 sampai 2027. Ketercapaian target dimonev setiap tengah tahun dengan melibatkan seluruh *Person in Charge* (PIC) kegiatan, dokumentasi hasil monev tahunan dapat diakses melalui Sistem Informasi Sistem Penjaminan Mutu Internal.

Penutup

Menjadikan 3 (tiga) dharma sekaligus sebagai sasaran utama yang harus dicapai secara keseluruhan tidak dapat menjamin hasil yang optimal. Oleh karena itu, penetapan diferensiasi misi USD ini diharapkan memberikan panduan untuk USD dalam berfokus pada dharma pendidikan dan penelitian. Penetapan fokus USD pada dharma pendidikan dan penelitian menjadi dasar berbagai program yang dilaksanakan oleh USD termasuk standar yang digunakan sebagai instrumen pengukuran tingkat ketercapaian sasaran kinerja USD.